

GRUPPO NIPPON EXPRESS ITALIA
NIPPON EXPRESS ITALIA S.P.A.

unipersonale

Direzione e coordinamento Nippon Express (Europe) GmbH

Sede legale: via VIII Marzo, n. 6 - SCANDICCI (FI)

Iscrizione al Registro Imprese di Firenze e codice fiscale n. 06280060150

Iscritta al R.E.A. di FIRENZE n. 458967

Capitale sociale euro 980.000 interamente versato

* * * * *

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO CHIUSO AL
31.12.2024

Il Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31.12.2024 è stato predisposto in conformità alle disposizioni dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, nonché del D.Lgs. 127/91, interpretati ed integrati dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, come risulta dalla presente Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile, parte integrante del Bilancio Consolidato.

Il Bilancio Consolidato si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa. Stato Patrimoniale e Conto Economico sono redatti in conformità agli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile con omissione delle sole voci contraddistinte dai numeri arabi aventi saldo zero sia alla chiusura dell'esercizio che a quella dell'esercizio precedente.

Le voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono comparabili con quelle relative all'esercizio precedente.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire illustrazione, analisi ed in taluni casi integrazione dei dati del Bilancio Consolidato e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, da altre disposizioni del Codice Civile in materia di bilancio consolidato e da altre leggi. Inoltre, sono fornite le informazioni complementari necessarie a fornire una rappresentazione trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

I criteri seguiti nella redazione del Bilancio Consolidato sono quelli di cui all'art. 2423 e seguenti del Codice Civile e dei principi contabili raccomandati dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, ove mancanti, degli International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dallo I.A.S.B. (International Accounting Standards Board), nei limiti in cui siano

compatibili con le norme di legge italiane.

Per ogni voce di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori del precedente esercizio. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo, nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide intervenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10. Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, salvo ove diversamente specificato. Si segnala che è adottato uno schema di Rendiconto Finanziario con alcune integrazioni rispetto allo schema base; pertanto, lo schema di Rendiconto Finanziario base previsto dalla tassonomia XBRL non è compilato mentre è inserito lo schema adottato in calce alla presente Nota Integrativa.

Per quanto riguarda l'attività della società e i rapporti con imprese collegate, controllanti, sottoposte a comune controllo e altre parti correlate, si rinvia alla Relazione sulla gestione, predisposta dagli amministratori della società a corredo del presente Bilancio Consolidato.

La Capogruppo Nippon Express Italia S.p.A. è soggetta a direzione e coordinamento della controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH, con sede a Duesseldorf, titolare del 100% del capitale sociale, subholding in Europa del Gruppo Nippon Express, leader mondiale nel settore delle spedizioni, trasporti merci e logistica integrata.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e l'importo complessivo di impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

1) PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO – CRITERI E TASSI APPLICATI NELLA CONVERSIONE DEI BILANCI ESPRESSI IN VALUTE ESTERE

Il Bilancio Consolidato è predisposto sulla base dei bilanci delle società del Gruppo approvati dalle assemblee dei soci o, in mancanza, sulla base dei progetti di bilancio approvati dagli organi amministrativi, chiusi al 31.12.2024. La data di chiusura dei bilanci delle società del Gruppo è omogenea al 31.12.2024. Detti bilanci sono stati modificati, ove necessario, per uniformarli ai "principi contabili comuni" di Gruppo. I principi di consolidamento sono conformi a quanto disposto dal D.Lgs. 127/91 e dai principi contabili applicabili.

I bilanci espressi in moneta estera sono convertiti in euro applicando i cambi di chiusura dell'esercizio, per lo stato patrimoniale, ed i cambi medi dell'esercizio, per il conto economico. Le differenze originate dalla conversione del patrimonio netto iniziale ai cambi di fine esercizio sono imputate alla riserva da conversione monetaria.

Di seguito, si riportano i tassi di cambio applicati, prelevati dal sito dell'Unità di Informazione Finanziaria istituita presso la Banca d'Italia (uif.bancaditalia.it).

	Dollaro (US)	Sterlina (UK)	Dollaro (Hong Kong)	Renminbi (Cina)	Yen (Giappone)	CHF (Svizzera)
Cambio al 31.12.05	1,1797	0,6853	9,1474	==	==	==
Cambio al 17.12.10	==	==	==	==	111,2800	==
Cambio Medio 2006	1,2556	0,6817	9,7545	==	==	==
Cambio Medio 2007	1,3705	0,6843	10,6912	10,4178	==	==
Cambio Medio 2008	1,4708	0,7963	11,4541	10,2236	==	==
Cambio Medio 2009	1,3948	0,8909	10,8114	9,5277	==	==
Cambio Medio 2010	1,3257	0,8578	10,2994	8,9712	==	==
Cambio Medio 2011	1,3920	0,8679	10,8362	8,9960	110,9590	==
Cambio Medio 2012	1,2848	0,8109	9,9663	8,1052	102,4920	==
Cambio Medio 2013	1,3281	0,8493	10,3016	8,1646	129,6630	==
Cambio Medio 2014	1,3285	0,8061	10,3025	8,1858	140,3060	==
Cambio Medio 2015	1,1095	0,7259	8,6014	6,9733	134,3140	==
Cambio Medio 2016	1,1069	0,8195	8,5922	7,3522	120,1970	==
Cambio Medio 2017	1,1293	0,8762	8,8012	7,6264	126,6545	==
Cambio Medio 2018	1,1810	0,8847	9,2559	7,8081	130,3959	==
Cambio al 31.12.18	1,1450	0,8945	8,9675	7,8751	125,8500	==
Cambio Medio 2019	1,1196	0,8773	8,7724	7,7339	122,0564	==
Cambio al 31.12.19	1,1234	0,8508	8,7473	7,8205	121,9400	==
Cambio Medio 2020	1,1413	0,8892	8,8517	7,8747	121,7755	1,0703
Cambio al 31.12.20	1,2271	0,8990	9,5142	8,0225	126,4900	1,0802
Cambio Medio 2021	1,1827	0,8596	9,1932	7,6282	129,8767	1,0811
Cambio al 31.12.21	1,1326	0,8403	8,8333	7,1947	130,3800	1,0331
Cambio Medio 2022	1,0539	0,8528	8,2451	7,0788	138,0274	1,0047
Cambio al 31.12.22	1,0666	0,8869	8,3163	7,3582	140,6600	0,9847
Cambio Medio 2022	1,0816	0,8691	8,4676	7,6591	151,9421	0,9717
Cambio al 31.12.23	1,1050	0,8869	8,6314	7,8509	156,3300	0,9260
Cambio Medio 2024	1,0821	0,8466	8,4430	7,7863	163,8174	0,9526
Cambio al 31.12.24	1,0389	0,8292	8,0686	7,5833	163,0600	0,9412

Il consolidamento dei bilanci d'esercizio delle società del Gruppo, redatti dai rispettivi Organi di Amministrazione, è effettuato secondo il metodo dell'integrazione globale, assumendo l'intero importo di attività, passività, costi e ricavi delle singole società, prescindendo dalle quote di partecipazione possedute dalla società controllante.

Sono invece eliminati crediti e debiti, proventi ed oneri, utili e perdite originati da operazioni effettuate tra imprese incluse nel consolidamento.

I principali criteri di consolidamento adottati sono di seguito indicati.

- Il valore contabile delle partecipazioni consolidate con il metodo integrale è eliminato in relazione al relativo patrimonio netto, a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle partecipate; in sede di prima eliminazione, la differenza tra costo di acquisto della partecipazione e corrispondente frazione di patrimonio netto contabile è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo delle imprese incluse nel consolidamento. L'eventuale parte residua, se negativa, è iscritta in una voce del patrimonio netto denominata "riserva di consolidamento"; se positiva, è iscritta in una voce dell'attivo denominata "differenza da consolidamento". L'eliminazione è effettuata sulla base dei valori contabili all'inizio dell'esercizio in cui le partecipazioni sono incluse per la prima volta nel consolidamento.
- Le quote di patrimonio netto e di risultato dell'esercizio di pertinenza di soci di minoranza sono esposte separatamente, rispettivamente alle voci "patrimonio netto di terzi" e "utile (perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi".
- Le partite di debito e credito e quelle di costo e ricavo che intercorrono tra società del Gruppo sono eliminate, così come utili e perdite infragruppo relativi a valori compresi nell'attivo patrimoniale.
- Il Gruppo ha scelto di rilevare, nel Bilancio Consolidato, le operazioni di leasing con il metodo finanziario così come previsto dal principio contabile nazionale OIC 17 par. 107 che definisce tale soluzione quella tecnicamente da preferire anche al fine di migliorare l'esposizione del Bilancio Consolidato. In particolare, nello Stato Patrimoniale i beni ricevuti in leasing sono rilevati nelle immobilizzazioni materiali e nella voce "Debiti verso altri finanziatori" è rilevato l'importo delle quote capitale dei leasing ancora da pagare; nel Conto Economico sono stati eliminati dalla voce "Costi per godimento di beni di terzi" i canoni di leasing pagati e sono stati sostituiti dagli ammortamenti dei beni in leasing e dagli oneri finanziari sui debiti verso le società di leasing.

In calce alla presente Nota Integrativa, si riporta la riconciliazione tra utile d'esercizio e patrimonio netto del bilancio civilistico della Capogruppo al 31.12.2024 e corrispondenti dati del Bilancio Consolidato.

2) AREA DI CONSOLIDAMENTO

Il Bilancio Consolidato risulta dal consolidamento della Capogruppo e delle società nelle quali la stessa detiene, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, salvo eventuali partecipazioni di controllo non consolidate, ove ne ricorrano le condizioni.

In calce alla presente Nota Integrativa sono riportati i seguenti elenchi:

- imprese incluse nel consolidamento con metodo integrale (si tratta delle imprese controllate, salvo quelle che non sono consolidate ricorrendo cause di esclusione);
- partecipazioni valutate al costo, tenuto conto di eventuali perdite durevoli di valore (si tratta delle partecipazioni in imprese controllate non incluse nell'area di consolidamento, in quanto irrilevanti, destinate alla cessione o operanti in settori non omogenei rispetto al Gruppo);
- partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (si tratta delle partecipazioni in imprese collegate).

I suddetti elenchi riportano per ciascuna partecipazione: denominazione, sede e capitale sociale; quote possedute, direttamente o indirettamente, dalla controllante e da ciascuna delle controllate; se diversa dalla precedente, percentuale dei voti complessivamente spettanti nell'assemblea ordinaria, che si può determinare dai patti parasociali, sindacati di voto o disponibilità del voto su azioni/quote detenute in pegno; interessenza complessiva del Gruppo in ciascuna società. Per quanto riguarda la natura dell'attività del Gruppo si rimanda alla Relazione sulla gestione.

3) CAMBIAMENTO DI PRINCIPI CONTABILI

Nel presente esercizio, il Gruppo ha applicato l'OIC 34 Ricavi; in dettaglio il principio stabilisce un nuovo modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e prestazione di servizi.

Il Gruppo ha applicato l'OIC 34 ed in linea con le previsioni dell'OIC 29 ha determinato retroattivamente gli effetti derivanti dal cambiamento del principio contabile.

Pertanto, si è provveduto a rettificare le voci relative a ricavi e costi connessi ai diritti doganali pagati per conto dei clienti e a questi riaddebitati.

Il Conto Economico del periodo comparativo è stato così riesposto.

Voce	Saldo 31.12.2023 approvato	Riclassificazione	Saldo 31.12.2023 riesposto
A1 Ricavi delle vendite	759.523.009	152.033.741	607.489.268
B7 Costi per servizi	605.701.640	152.033.741	453.667.899

4) PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio Consolidato è redatto nel rispetto dei principi generali di prudenza e competenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza di operazioni e contratti, con applicazione dei principi contabili della Capogruppo, salvo eventuali deroghe per valori derivanti da bilanci di società estere per i quali l'adeguamento ai principi contabili della Capogruppo non sia stato possibile, tenuto conto dei tempi e costi necessari per tale adeguamento; si ritiene, comunque, che le eventuali deroghe ai criteri di valutazione adottati dalla Capogruppo non incidano in modo significativo sulla rappresentazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo. I criteri di valutazione adottati risultano conformi alle disposizioni previste in materia, alle quali pertanto si rimanda, e sono concordati con il Collegio Sindacale, nei casi previsti per legge.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci di attività e passività, per evitare compensi tra perdite che devono essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto di rischi e perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L'applicazione del principio della competenza ha comportato che l'effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente ai fini della comparabilità dei Bilanci Consolidati della società nel corso del tempo, tenuto conto di quanto segnalato in relazione al nuovo principio contabile OIC 34.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo e del risultato economico. Non sono state altresì

effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

Il Bilancio Consolidato è redatto nella prospettiva di continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo. La prospettiva di continuità aziendale è stata valutata tenuto conto dei positivi andamenti degli ultimi esercizi, del livello di redditività della Capogruppo e del Gruppo, nonché dell'attuale situazione patrimoniale-finanziaria, considerato anche l'appartenenza al gruppo Nippon Express.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale, ove previsto, al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono esposte al netto di ammortamenti ed eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori.

Gli oneri pluriennali, che includono costi di impianto ed ampliamento, costi di start-up, costi di addestramento e qualificazione del personale, sono iscritti quando è dimostrata la relativa utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri ed è stimabile con ragionevole certezza la recuperabilità.

I beni immateriali, relativi a diritti di brevetto, diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, concessioni, licenze e marchi, sono iscritti solo se individualmente identificabili, se è acquisita la possibilità di usufruire dei relativi benefici economici futuri e può essere limitato l'accesso da parte di terzi a tali benefici, nonché se il relativo costo è stimabile con sufficiente attendibilità.

Migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi; diversamente, sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti a fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la realizzazione del bene cui si riferiscono e comprendono costi interni ed esterni sostenuti.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente in quote costanti e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

In presenza, alla data del Bilancio Consolidato, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali si procede alla stima del relativo valore recuperabile. Qualora il

relativo valore recuperabile, inteso come maggiore tra valore d'uso e valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, risulti inferiore al corrispondente valore netto contabile, si effettua la svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione, il valore dell'immobilizzazione viene adeguato al valore di costo precedentemente iscritto e la rettifica è imputata a Conto Economico come rivalutazione.

Non risulta alcuna rivalutazione monetaria ed economica di immobilizzazioni immateriali.

Sulla base delle previsioni di flussi reddituali e finanziari (attualizzati con tassi di mercato) non risultano elementi o indicazioni che facciano emergere perdite durevoli di valore dell'avviamento e delle altre immobilizzazioni immateriali iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Nelle immobilizzazioni immateriali è iscritta la voce "differenze da consolidamento" derivante dall'eliminazione delle partecipazioni consolidate, per la differenza positiva tra valore delle partecipazioni (ante eventuale rivalutazione per parziale imputazione di disavanzo di fusione, ove risultante) e quota di patrimonio netto di ciascuna società, per la parte non imputata ad elementi dell'attivo e del passivo. Le differenze di consolidamento sono ammortizzate in dieci esercizi.

Oltre a valori di avviamento iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, a seguito di acquisizione a titolo oneroso, risultano valori iscritti per imputazione disavanzo derivante da operazioni di fusione.

I valori di avviamento sono ammortizzati in quote costanti per periodi ritenuti rappresentativi della relativa utilità economica, in considerazione del fatto che il Gruppo opera in un settore in cui non si prevedono rapidi o improvvisi mutamenti e per il quale si ritiene possa essere conservata, consolidata e migliorata l'attuale posizione di mercato. L'ammortamento dell'avviamento in base alla relativa vita utile risulta conforme alle disposizioni previste in materia.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione dei beni, compreso i costi accessori.

I beni ricevuti in locazione finanziaria, per i quali la parte prevalente dei rischi e benefici è trasferita al Gruppo, sono iscritti nelle voci delle immobilizzazioni materiali dello Stato Patrimoniale consolidato a fronte dell'ottenimento di un finanziamento dalla società di leasing, iscritto nella voce "Debiti verso altri finanziatori" sulla base della quota capitale dei canoni a scadere applicando il criterio del costo ammortizzato. Nel Conto Economico sono

contabilizzati, in sostituzione dei canoni di competenza, gli ammortamenti sui beni e gli interessi passivi sul finanziamento.

I costi di manutenzione ordinaria, relativi a manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i beni in un buono stato di funzionamento per assicurarne la vita utile prevista, la capacità e la produttività originari, sono rilevati a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni ed altri miglioramenti riferibili ai beni che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, produttività o sicurezza dei cespiti, ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzati nei limiti del valore recuperabile.

I relativi ammortamenti sono calcolati in relazione all'effettivo deperimento e consumo, nonché alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

L'ammortamento decorre dal momento in cui le immobilizzazioni sono disponibili e pronte per l'uso.

In presenza, alla data del Bilancio Consolidato, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali si procede alla stima del relativo valore recuperabile. Qualora il valore recuperabile, inteso come maggiore tra valore d'uso e valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, risulti inferiore al corrispondente valore netto contabile, si effettua la svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione, il valore dell'immobilizzazione viene adeguato al valore di costo precedentemente iscritto e la rettifica è imputata a Conto Economico come rivalutazione.

Non risulta alcuna rivalutazione monetaria di immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in società collegate sono valutate al costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori, al netto di eventuali rettifiche di valore.

I crediti di natura finanziaria sono iscritti al valore nominale, tenuto conto di eventuali interessi e rivalutazioni maturati, ovvero al costo ammortizzabile, ove previsto e applicabile.

Le immobilizzazioni finanziarie valutate al costo che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultano durevolmente di valore inferiore sono iscritte a tale minor valore.

I crediti, iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie, si riferiscono a depositi cauzionali per affitti e utenze.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte a minore tra costo di acquisto e/o produzione e valore di mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ovvero al costo ammortizzato, ove previsto e applicabile, e adeguati sulla base del relativo presumibile valore di realizzo. Pertanto, con riferimento ai crediti commerciali per i quali non risulta alcuna copertura di tipo assicurativo, tale valore di realizzo è stato prudenzialmente apprezzato applicando ai valori nominali una percentuale di svalutazione globale, tenuto conto della presumibile incidenza delle perdite.

Gli altri crediti sono iscritti al valore nominale, ovvero al costo ammortizzato, ove previsto e applicabile, non prevedendosi possibili perdite.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i relativi effetti sono irrilevanti, generalmente per crediti a breve termine o quando costi di transazione, commissioni pagate e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Titoli e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto, ovvero al costo ammortizzato, ove previsto e applicabile, e adeguati al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Factoring

I crediti ceduti a titolo definitivo senza azione di regresso, per i quali il rischio di insolvenza è trasferito al cessionario nella sostanza, sono rimossi dal Bilancio Consolidato; i relativi utili o perdite sono rilevati per la differenza tra valore incassato e valore iscritto.

Per i crediti ceduti a titolo non definitivo con azione di regresso, è mantenuta l'iscrizione nel Bilancio Consolidato, con evidenza dell'importo anticipato dal factor.

Strumenti finanziari derivati

Si considera strumento finanziario derivato, uno strumento finanziario o altro contratto che possiede le seguenti caratteristiche:

- a) il valore varia come conseguenza della variazione di un determinato tasso di interesse, prezzo di strumenti finanziari, prezzo di merci, tasso di cambio, indice di prezzo o di tasso, rating di credito o indice di credito o altra variabile, a condizione che, nel caso di una variabile non finanziaria, tale variabile non sia specifica di una delle controparti contrattuali (a volte chiamato il sottostante);
- b) non richiede un investimento netto iniziale o richiede un investimento netto iniziale che sia minore di quanto sarebbe richiesto per altri tipi di contratti da cui ci si aspetterebbe una risposta simile a variazioni di fattori di mercato;
- c) è regolato a data futura.

Gli strumenti finanziari derivati possono essere designati come operazioni di copertura quando:

- a) la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili;
- b) all'inizio della relazione di copertura vi è una designazione e una documentazione formale di relazione di copertura, obiettivi della società nella gestione del rischio e strategia nell'effettuare la copertura;
- c) la relazione di copertura soddisfa i requisiti, sia qualitativi che quantitativi, di efficacia della copertura.

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati inizialmente quando la società, divenendo parte delle clausole contrattuali, ovvero alla data di sottoscrizione del contratto, è soggetta ai relativi diritti e obblighi e sono iscritti al fair value, anche qualora siano incorporati in altri strumenti finanziari derivati.

Ad ogni data di chiusura del Bilancio Consolidato, gli strumenti finanziari derivati sono valutati al fair value e classificati nello Stato Patrimoniale nelle relative voci dell'attivo circolante o immobilizzato (ove di copertura di attività immobilizzate o di passività esigibili oltre i 12 mesi) nei casi di fair value positivo o dei fondi per rischi e oneri nei casi di fair value negativo.

Il fair value è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di una attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione e, nei casi di derivati non quotati, è determinato dalla società facendo ricorso a tecniche di valutazione appropriate, mediante assunzioni, parametri e livelli di gerarchia del fair value previsti dal principio contabile di riferimento.

Disponibilità liquide

Rappresentano saldi attivi di depositi bancari e postali, assegni, nonché denaro e valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale. Le disponibilità in valute estere sono valutate al cambio risultante alla data di chiusura dell'esercizio.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà, assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata. I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione al pagamento verso la controparte. I debiti per acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per debiti a breve termine o quando costi di transazione, commissioni pagate e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

I debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto di premi, sconti, abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati al valore nominale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui i lavoratori subordinati hanno diritto in caso di cessazione del rapporto di lavoro. Lo stesso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto di acconti erogati ed anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso. La passività per TFR corrisponde a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti delle società del Gruppo nell'ipotesi in cui alla data di Bilancio Consolidato fossero cessati i rapporti di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data del Bilancio Consolidato e il cui pagamento è effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

Altri fondi per oneri e rischi

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data del Bilancio Consolidato, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di Conto Economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data del Bilancio Consolidato.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima possibile tra limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a Conto Economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e ricavi d'esercizio.

Conversione valori in valute estere

Crediti e debiti espressi originariamente in valute estere diverse dall'euro sono convertiti in euro ai cambi risultanti al momento dell'effettuazione delle relative transazioni. Le differenze di cambio realizzate al momento dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valute estere sono iscritte a Conto Economico.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo principi di prudenza e competenza economica.

I ricavi derivanti da vendita di beni e prestazione di servizi relativi sia alla gestione caratteristica che a quella accessoria sono rilevati in base al modello contabile introdotto dal principio OIC 34 che si articola nelle seguenti fasi:

- identificazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- allocazione del prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione identificate;
- rilevazione dei ricavi.

Il prezzo complessivo del contratto è desumibile dalle clausole contrattuali. Eventuali corrispettivi aggiuntivi sono inclusi nel prezzo complessivo del contratto di vendita solo nel momento in cui diventano ragionevolmente certi. Le società del Gruppo valutano la ragionevole certezza sulla base di esperienza storica, elementi contrattuali e dati previsionali. Sconti, abbuoni, penalità e resi sono contabilizzati a riduzione dei ricavi sulla base della migliore stima del corrispettivo tenendo conto dell'esperienza storica e/o di elaborazioni statistiche.

Nella determinazione del prezzo complessivo si tiene conto anche degli importi dovuti ai clienti che sono assimilabili a sconti e quindi contabilizzati a riduzione del prezzo complessivo; viceversa, gli importi dovuti ai clienti relativi a prestazioni ricevute, inclusi nel medesimo contratto, sono contabilizzati come costi.

Le società del Gruppo analizzano i contratti di vendita al fine di stabilire quali sono le unità elementari di contabilizzazione, vale a dire se da un unico contratto di vendita possano scaturire più diritti e obbligazioni da contabilizzare separatamente in relazione ai singoli beni, servizi o altre prestazioni promesse al cliente. Non si procede a separare le singole unità elementari di contabilizzazione quando beni e servizi previsti dal contratto sono integrati o interdipendenti tra loro, le prestazioni previste dal contratto non rientrano nelle attività caratteristiche, ciascuna delle prestazioni previste dal contratto di vendita viene effettuata nello stesso esercizio e quando, in presenza di contratti non particolarmente complessi la

separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione produrrebbe effetti irrilevanti sull'ammontare complessivo dei ricavi.

Tenuto conto di quanto sopra e sulla base delle analisi effettuate, per contratti di vendita che contengano più di una unità elementare di contabilizzazione, si procede all'allocazione del prezzo complessivo del contratto a ciascuna unità elementare di contabilizzazione sulla base del rapporto tra prezzo di vendita della singola unità e somma dei prezzi di vendita di tutte le unità elementari di contabilizzazione incluse nel contratto. I prezzi di vendita sono considerati al netto degli sconti normalmente praticati. Il prezzo di vendita delle singole unità elementari di contabilizzazione è quello previsto contrattualmente a meno che il prezzo contrattuale non sia significativamente diverso dal listino prezzi, tenuto conto degli sconti normalmente praticati. In assenza di un prezzo di riferimento, la società stima il prezzo di vendita delle singole unità elementari di contabilizzazione con il metodo della valutazione dei prezzi di mercato. Qualora non si riesca a stimare attendibilmente il prezzo di vendita delle unità elementari di contabilizzazione, il prezzo di vendita di tali unità è pari al costo sostenuto. Dopo aver determinato il valore delle singole unità elementari di contabilizzazione, le società del Gruppo procedono a rilevare i ricavi sulla base del principio di competenza economica.

Per unità elementari di contabilizzazione che rappresentano la vendita di beni, i ricavi sono rilevati quando entrambe le seguenti condizioni sono soddisfatte: a) è intervenuto il trasferimento sostanziale di rischi e benefici connessi alla vendita; b) l'ammontare dei ricavi può essere determinato in modo attendibile.

I ricavi derivano dalla prestazione di servizi di spedizione via mare, via aerea, via terra e di import, ovvero di sdoganamento e distribuzione, nonché servizi di logistica. I ricavi delle spedizioni per via mare, via terra e via aerea sono contabilizzati al momento di effettuazione dei servizi e i relativi costi per l'acquisto di servizi da vettori diretti sono conseguentemente correlati; il momento di effettuazione del servizio viene normalmente individuato nel momento in cui la merce presa in carico al vettore è effettivamente partita. I ricavi per operazioni import sono imputati all'esercizio in cui la merce risulta importata. I ricavi per servizi di logistica sono rilevati per competenza temporale delle relative prestazioni.

I costi della produzione sono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. I costi originati da acquisti di beni sono rilevati in base al principio della competenza quando si è verificato il trasferimento sostanziale dei rischi e benefici. I costi originati da acquisti di servizi sono rilevati in base allo stato di avanzamento delle prestazioni ricevute se il contratto tra le parti prevede che l'obbligo al pagamento del corrispettivo per l'acquirente matura via via che la prestazione è ricevuta e l'ammontare del costo di competenza può essere misurato attendibilmente. Se tali condizioni non sono rispettate il costo è rilevato quando la prestazione è stata completata.

Ricavi e proventi, costi ed oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I contributi in conto esercizio dovuti in base a legge o disposizioni contrattuali sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui sorge con certezza il diritto a percepirli.

Nei casi di applicazione del metodo del costo ammortizzato, gli interessi sono rilevati in base al criterio dell'interesse effettivo.

Gli altri oneri finanziari sono rilevati per un importo corrispondente a quanto maturato nell'esercizio.

Le società del Gruppo intrattengono correnti rapporti con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH, la controllante finale Nippon Express Co. Ltd e società consociate direttamente o indirettamente controllate dalle controllanti. Le operazioni con controllanti e consociate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Imposte

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalle disposizioni in materia previste per le società del Gruppo, applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data del Bilancio Consolidato. Il relativo debito tributario è rilevato nello Stato Patrimoniale al netto di acconti versati, ritenute subite e crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui acconti versati, ritenute e crediti eccedano le imposte è rilevato il relativo credito tributario.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono differenze temporanee di tassazione e calcolate applicando le aliquote fiscali nei quali le stesse differenze temporanee si annulleranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di chiusura del Bilancio Consolidato; diversamente, sono calcolate in base alle aliquote risultanti alla data di chiusura del Bilancio Consolidato. Le imposte anticipate relative a differenze temporanee di tassazione deducibili in esercizi successivi rispetto a quello di manifestazione e beneficio derivante dal riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute solo se sussiste la ragionevole certezza del relativo futuro recupero, in base alla previsione di redditi imponibili.

Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il relativo riconoscimento o mantenimento, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

L'allocazione del disavanzo per operazioni di fusione non ha comportato l'iscrizione di imposte differite passive.

5) VARIAZIONI INTERVENUTE NELLA CONSISTENZA DELLE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie

Di seguito, sono riportati i movimenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

	31.12.23	Variazioni	Amm.to	31.12.24
Immobilizzazioni Immateriali	94.538.598	3.883.523	(10.303.999)	88.118.122
Immobilizzazioni Materiali	40.276.119	3.080.883	(6.933.519)	36.423.483
Immobilizzazioni Finanziarie	5.321.631	(1.844.939)	=====	3.476.692

Non risultano immobilizzazioni per le quali si sia resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

I valori di avviamento sono ammortizzati in 10 o 18 esercizi, considerando tali periodi la miglior stima della vita utile degli stessi. L'avviamento non è fiscalmente riconosciuto e pertanto il relativo ammortamento non è dedotto nel calcolo delle imposte.

Sulla base dei risultati consuntivati non risultano elementi o indicazioni che facciano emergere perdite durevoli di valore dell'avviamento e delle altre immobilizzazioni immateriali iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Le immobilizzazioni immateriali fanno principalmente riferimento a differenze positive di consolidamento tra valore contabile delle partecipate e valore delle relative frazioni di patrimonio netto alla data assunta quale riferimento per la prima inclusione nel bilancio consolidato, le differenze positive di annullamento sono state allocate alla data di primo consolidamento, tra le più significative si elencano:

- differenza attiva da annullamento della partecipazione in E-Fashion Software S.r.l. generatisi nel corso dell'esercizio 2023 per euro 1.733.799, allocata a software iscritto nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" per euro 700.000, imposte differite per euro 168.000 e avviamento per euro 1.201.799;
- differenza attiva da annullamento della partecipazione in Tramo S.A. generatisi nel corso dell'esercizio 2023 per euro 82.778.861, allocata a: marchio per euro 5.800.000; avviamento per euro 72.741.238; terreni e fabbricati per euro 6.716.014; mezzi di trasporto inclusi nella voce "altri beni" delle immobilizzazioni materiali per euro 352.734; imposte differite per euro 2.831.124.

Le differenze positive di consolidamento risultano per complessivi euro 254.582 e si

riferiscono alla società Fashion Logistics Inc..

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino per euro 77.993 si riferiscono a materiale di packaging della controllata NX Lifestyle France S.A.S..

I lavori in corso su ordinazione per euro 1.113.025, e gli acconti per Euro 77.419 si riferiscono a commesse, valutate sulla base dei corrispettivi maturati, della controllata Tramo Contract S.A.

Crediti

I crediti verso clienti risultano per euro 191.577.737., di cui euro 114.801.722 riferiti alla Capogruppo. I crediti verso controllanti risultano per euro 1.197.756, interamente riferiti alla Capogruppo.

I crediti tributari risultano per euro 6.895.460 e le imposte anticipate per euro 3.141.802, riferite principalmente alla Capogruppo per differenze temporanee di tassazione deducibili in esercizi successivi rispetto a quello di manifestazione.

I crediti verso altri risultano per euro 4.244.466, di cui euro 1.526.562 riferiti alla Capogruppo, euro 2.023.691 al sub-consolidato Franco Vago Air & Sea Service Limited Hong Kong, euro 317.405 a NX Lifestyle France S.A.S. ed euro 326.775 al Sub consolidato Tramo S.A..

Non risultano crediti esigibili oltre 5 anni, né crediti per i quali si resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

Di seguito, si riporta il dettaglio dei crediti.

	31.12.2024	31.12.2023
Clienti	191.577.737	174.765.125
Controllanti	1.197.756	105.440
imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.489.654	5.218.716
Tributari	6.895.460	6.936.176

imposte anticipate	3.141.802	3.286.660
Altri	4.244.466	2.761.277
Totale	212.546.874	193.073.394

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Risultano per euro 54.239 e si riferiscono alla valutazione al fair value (cosiddetto market to market) di un contratto derivato di copertura della Capogruppo, in essere alla data di chiusura dell'esercizio.

Il valore trova contropartita, per pari importo, nella riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.

Contratto Interest Rate Swap	
Istituto	Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.
Importo di riferimento residuo	euro 2.187.500
Tipologia	Interest Rate Swap con Floor
Data negoziazione	29/07/2020
Data iniziale	29/07/2020
Scadenza finale	29/07/2026
Periodo di tasso	Trimestrale
Scadenze periodiche tasso parametro A e B	Trimestrale
Tasso parametro A	-0,1
Tasso parametro B	Euroribor 3 mesi con floor - 0,75
Valore di mercato al 31/12/2024 - MTM	Positivo euro 54.239

Diponibilità liquide

Risultano per euro 61.208.080, rispetto ad euro 67.109.829 del precedente esercizio.

Ratei e risconti attivi

Risultano per euro 4.801.451, rispetto ad euro 5.238.160 del precedente esercizio, come segue.

	31.12.24	31.12.23
Nippon Express Italia S.p.A.	1.253.740	2.429.008
Franco Vago S.A. (Spain)	15.681	15.858
Franco Vago Transitarios Unipessoal Lda	62.171	39.171
Franco Vago Japan Co. Ltd	4.771	2.875
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	197.653	213.487
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	73.869	57.997
Franco Vago International Inc. - New York	269.091	60.670
NX Lifestyle Logistics France Sas	494.807	594.917
HUB & Logisites SA	1.518.875	867.970
E-Fashion Software S.r.l.	33.471	33.567
Sub consolidato Tramo S.A.	877.321	922.639
Totale	4.801.451	5.238.159

Patrimonio Netto

In calce alla presente Nota Integrativa, si riporta l'analisi delle variazioni per le voci del patrimonio netto consolidato.

Il capitale sociale della Capogruppo risulta per euro 980.000, interamente sottoscritto e versato, suddiviso in 980.000 azioni, da nominali euro 1 (uno) ciascuna.

Durante l'esercizio non è variato né il capitale sociale né il numero di azioni in circolazione.

La riserva di rivalutazione è stata iscritta nell'esercizio chiuso al 31/12/2020 dalla Capogruppo, per euro 1.952.775, per ricostituire analoga riserva ex D.L. 185/2008, con vincolo di sospensione d'imposta, risultante nel patrimonio netto di una società incorporata.

La riserva di consolidamento, pari ad euro 7.183.961, si riferisce alle differenze negative tra valore contabile delle partecipate incluse nell'area del consolidamento e corrispondente valore contabile della relativa frazione di patrimonio netto, alla data assunta quale riferimento per la prima inclusione nel Bilancio Consolidato. Tali differenze risultano come segue.

	riserva di consolidamento
Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	404.196
Franco Vago Transitorios Unipersonal Lda	72.941
Franco Vago S.A. (Spain)	203.078
Franco Vago International Inc. - New York	36.277
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	52.172
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	2.805
HUB & Logisitics SA	6.412.491
Totale	7.183.961

La riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi è iscritta in conformità a quanto previsto dal Principio Contabile OIC 32, in relazione alla valutazione di un contratto derivati di copertura della Capogruppo, come di seguito evidenziato. Per ulteriori approfondimenti si rimanda al prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto in calce alla presente Nota Integrativa.

Fondi per rischi e oneri

Il "Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili" si riferisce a: importi maturati a titolo di indennità suppletiva di clientela nei confronti di agenti di commercio con cui risultano rapporti in essere, euro 72.148; trattamento di fine mandato previsto in relazione al Presidente del Consiglio di amministrazione e Amministratore delegato della Capogruppo, euro 600.000.

	F.do trattamento di quiescenza e obblighi simili
31/12/2023	368.993
decrementi	====
incrementi	303.155
31/12/2024	672.148

Il fondo per imposte differite, iscritto per euro 3.118.226, si riferisce a differenze temporanee

di tassazione principalmente dovute ad imposte differite iscritte a seguito dell'allocazione della differenza da annullamento delle partecipazioni in Tramo S.A. ed E-Fashion Software S.r.l..

Le variazioni intervenute negli altri fondi rischi ed oneri risultano come segue.

	Altri fondi
31/12/2023	5.470.901
Decrementi	(1.217.020)
Incrementi	2.257.054
altre variazioni	(569.397)
31/12/2024	5.941.538

Per contestazioni di terzi e cause in corso, le passività potenziali sono individuate e i relativi accantonamenti a fondo rischi sono determinati sulla base delle valutazioni fornite dai legali che assistono le società del Gruppo; non sono effettuati accantonamenti per passività valutate come possibili o remote così come previsto dai principi contabili in materia.

Si segnala che è in corso una verifica della Capogruppo da parte dell'Agenzia delle Entrate ai fini IRES, IRAP ed IVA per i periodi d'imposta 2020, 2021 e 2022; allo stato attuale non sono emerse passività da segnalare.

Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato

Le variazioni del fondo trattamento di fine rapporto relativo a dipendenti delle società del Gruppo risultano come segue, tenuto conto delle disposizioni applicabili in materia.

	Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato
31/12/2023	2.203.292
utilizzi nell'esercizio	(440.095)
accantonamenti nell'esercizio	2.194.088
quota destinata a fondi di previdenza/INPS	(1.732.841)
imposta sostitutiva	(4.019)

31/12/2024	2.220.425
------------	-----------

Debiti

I debiti risultano per complessivi euro 206.237.732, come segue.

	31.12.2024	31.12.2023
soci per finanziamenti	==	==
banche	16.928.618	23.088.810
altri finanziatori	966.456	3.769.469
acconti	1.245.759	96.922
fornitori	107.894.740	110.014.864
collegate	==	==
controllanti	46.143.280	45.069.535
imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.591.642	3.165.126
tributari	5.304.951	8.322.807
istituti di sicurezza e previdenza sociale	6.514.015	6.175.371
altri debiti	17.648.272	16.959.172
Totale	206.237.732	216.662.077

Non risultano debiti per i quali si sia resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

I Debiti verso controllanti si riferiscono, per euro 43.113.333, ad un "interest bearing loan facility agreement" stipulato dalla Capogruppo con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH per il parziale finanziamento dell'acquisizione del gruppo Tramo; il finanziamento è fruttifero di interessi al tasso fisso del 3,5%, con scadenza al 31.10.2029.

Alla data di chiusura dell'esercizio, risulta il seguente finanziamento bancario della Capogruppo (per i quali non si è reso necessario adottare il metodo del costo ammortizzato, tenuto conto che i relativi effetti non sono rilevanti).

Banca	Durata	Importo	Tasso	Rimborso	Debito residuo al 31/12/2024	Decorrenza	Scadenza
-------	--------	---------	-------	----------	---------------------------------	------------	----------

BNL S.p.A.	72 mesi	5.000.000	Euribor 3M + 0,75%	rate trimestrali	2.187.500	29/07/2020	29/07/2026
------------	---------	-----------	--------------------	------------------	-----------	------------	------------

Il finanziamento BNL è garantito tramite Fondo di garanzia MISE nell'ambito degli interventi di sostegno per fronteggiare epidemia COVID-19 e prevede un periodo di preammortamento di 27 mesi.

Risultano, inoltre, i seguenti ulteriori finanziamenti di società del Gruppo.

Banca	Durata	Importo	Tasso	Rimborso	Debito residuo al 31/12/2024	Decorrenza	Scadenza
CRA Cantù BCC	72 mesi	1.000.000	Euribor 6M + 1,35%	rate mensili	281.614	16/07/2020	16/07/2026
CRA Cantù BCC	72 mesi	100.000	Euribor 6M + 1,35%	rate mensili	28.162	08/07/2020	08/07/2026
CRA Cantù BCC	193 mesi	1.400.000	Euribor 6M + 1,65%	rate mensili	926.001	15/01/2018	01/02/2033
CRA Cantù BCC	72 mesi	500.000	Euribor 6M + 1,35%	rate mensili	140.807	22/07/2020	22/07/2026
CRA Cantù BCC	193 mesi	3.000.000	Euribor 6M + 1,65%	rate mensili	2.408.093	13/03/2020	01/04/2036
CRA Cantù BCC	72 mesi	1.000.000	Euribor 6M + 1,15%	rate mensili	106.354	26/07/2019	26/06/2025
CRA Cantù BCC Iccrea BancaImpresa	242 mesi	5.500.000	Euribor 6M + 1,15%	rate mensili	75.877	04/04/2005	31/05/2025
PGE	60 mesi	218.512	0,75%	rate mensili	87.698	10/04/2021	10/04/2026
Banca Caixa	60 mesi	119.000	1,50%	rate mensili	13.490	30/03/2020	30/03/2025

Ratei e risconti passivi

Risultano per euro 4.331.968, rispetto ad euro 2.954.445 del precedente esercizio, come segue.

	31.12.2024	31.12.23
Nippon Express Italia S.p.A.	3.841.239	2.115.229
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	96.208	50.871
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	55.907	12.905
Franco Vago International Inc. - New York	44.595	6.082

HUB & Logisites SA	163.369	171.964
NX Lifestyle Logistics France Sas	78.570	78.096
E-Fashion Software S.r.l.	187	67.239
Sub consolidato Tramo S.A.	51.894	452.060
Totale	4.331.968	2.954.445

Le variazioni intervenute nelle altre voci dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale sono riportate in calce alla presente Nota Integrativa.

Ricavi e costi

Il valore della produzione risulta per euro 725.134.835 ed i costi della produzione per euro 707.971.372, con un risultato della gestione operativa positivo di euro 17.163.463.

Ricavi e costi, come previsto dal principio contabile OIC 34, sono esposti al netto dei diritti doganali pagati per conto dei clienti e a questi riaddebitati; per una migliore rappresentazione e comprensione del Bilancio Consolidato, sono stati adeguati anche i valori del precedente esercizio.

	31.12.24	31.12.23
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	707.807.621	607.489.268
Variazione lavori in corso su ordinazione	1.028.711	71.274
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.324.077	785.683
Altri ricavi e proventi	14.974.426	6.193.135
A) Totale Valore della produzione	725.134.835	614.539.360
Costi per materie prime	1.081.054	717.763
Per servizi	535.317.916	453.667.899
Per godimento di beni di terzi	45.163.770	32.441.621
Per il personale	101.055.896	75.304.395
Ammortamenti e svalutazioni	18.449.633	12.864.817
Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, consumo e merci	(12.334)	388
Accantonamenti per rischi	2.257.054	756.327
Oneri diversi di gestione	4.658.382	3.370.241
B) Totale Costi della produzione	707.971.372	579.123.451

Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	17.163.463	35.415.909
--	------------	------------

I costi per godimento beni di terzi si riferiscono a costi per affitto di uffici e magazzini, nonché canoni di noleggio di autovetture aziendali. I costi per il personale comprendono l'intero costo per il personale dipendente, relativo alle società incluse nell'area di consolidamento compreso miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute ed accantonamenti in base alle normative locali.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono calcolati sulla base della vita utile dei singoli beni/cespiti e dell'effettivo deperimento e consumo.

Le svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide sono state determinate sulla base dei presunti rischi di insolvenza della clientela.

5) COMPOSIZIONE DELLE VOCI: COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO - COSTI DI SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio sono stati registrati, nella voce costi di impianto e di ampliamento, i costi propedeutici al completamento delle fusioni delle società del Gruppo che hanno avuto efficacia al 01.01.2025. Per maggiori informazioni circa le fusioni si rimanda al capitolo "Natura ed effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio".

Tali costi sono stati capitalizzati a seguito del consenso del Collegio Sindacale.

6) AMMONTARE DEI DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI E DEI DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI DI IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO

I debiti del Gruppo verso banche risultano per complessivi euro 16.928.618, di cui euro 10.849.609 in capo alla Capogruppo. I debiti verso banche con scadenza oltre l'esercizio, risultano per euro 4.206.372. Non risultano debiti per i quali si sia resa necessaria l'adozione del criterio del costo ammortizzato.

7) OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE

Non risultano crediti e debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

8) ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

Non risulta alcuna capitalizzazione di oneri finanziari.

9) IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Gli impegni delle società del Gruppo non riflessi nello Stato Patrimoniale riguardano l'attività corrente di gestione.

Si segnalano: fidejussioni rilasciate da terzi (prevalentemente banche e assicurazioni) nell'interesse della Capogruppo a garanzia di impegni relativi a contratti di locazione, pagamento IVA e dazi doganali nei confronti dell'Agenzia delle Dogane, nonché forniture a clienti, per un importo complessivo di circa 28,3 ml. di euro; garanzie sempre rilasciate da terzi (prevalentemente banche e assicurazioni) nell'interesse della Capogruppo a garanzia di terzi per operazioni commerciali con l'estero, sotto forma di performance bond, per circa 2,1 ml. euro.

Si segnalano garanzie dirette prestate dalla Capogruppo a favore di controllate in relazione ad impegni delle stesse per complessivi circa 15,1 ml. di euro.

Per il resto, gli impegni assunti non riflessi nello Stato Patrimoniale riguardano l'attività corrente di gestione.

10) SUDDIVISIONE RICAVI E PRESTAZIONI SECONDO CATEGORIE DI ATTIVITA'

I ricavi delle prestazioni si riferiscono prevalentemente a servizi di spedizioni e logistica delle società del Gruppo.

11) SUDDIVISIONE DEGLI INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Gli interessi ed altri oneri finanziari, per complessivi euro 3.216.919, si riferiscono a debiti verso istituti di credito delle società del Gruppo, come segue.

	31.12.2024	31.12.23
Nippon Express Italia S.p.A.	2.745.221	760.004
Franco Vago S.A. (Spain)	423	413
Franco Vago Transitorios Unipersonal Lda	116	619
Franco Vago International Inc.	380	7
Sub consolidato Century Enterprises Inc.	8.614	11.536
Sub consolidato Franco Vago Air & Sea Services Ltd. Hong Kong	55.715	55.424
HUB & Logistics SA	1.680	593
E-Fashion Software S.r.l.	549	==
NX Lifestyle Logistics France Sas	64.859	62.119
Sub consolidato Tramo S.A.	339.362	71.876
Totale	3.216.919	962.590

12) UTILI E PERDITE SU CAMBI

Risulta un saldo di utili e perdite su cambi positivo per euro 1.528.048 (nel precedente esercizio, saldo negativo per euro 1.868.483).

13) IMPORTO E NATURA DI ELEMENTI DI RICAVO O DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non risultano ricavi o costi di entità o incidenza eccezionali.

14) IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE

Si rinvia alle informazioni fornite nei paragrafi di commento delle relative voci.

15) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI PER CATEGORIE

Di seguito, si riporta il numero medio dei dipendenti delle società del Gruppo.

	2024	2023
NEI S.P.A. (ITALIA)	617	597
- dirigenti	11	9
- quadri	36	31
- impiegati	394	373
- operai	176	184
FRANCO VAGO S.A. (SPAGNA)	37	35
- dirigenti	2	2
- impiegati	30	28
- operai	5	5
FRANCO VAGO TRANSITARIOS UNIPESOA (PORTOGALLO)	22	24
- dirigenti	3	3
- impiegati	19	21
GRUPPO FRANCO VAGO AIR & SEA SERVICES LTD (HK)	267	259
- dirigenti	27	27
- impiegati	158	146
- operai	82	86
GRUPPO CENTURY (U.S.A.)	80	70
- dirigenti	8	6
- impiegati	72	64
FRANCO VAGO INTERNATIONAL INC. (USA)	22	25
- dirigenti	3	1
- impiegati	19	24
FRANCO VAGO JAPAN CO. LTD	3	3
- dirigenti	1	1
- impiegati	2	2
HUB & LOGISTICS SA	83	84
- dirigenti	13	15
- impiegati	34	34
- operai	36	35
NX LIFESTYLE LOGISTICS FRANCE SAS	87	83
- dirigenti	20	20
- impiegati	12	14
- operai	55	49
Tramo S.A.	5	5

- impiegati	5	5
Tramo Swiss SA	15	14
- impiegati	12	14
- operai	3	==
Tramo Contract SA.	18	18
- impiegati	18	18
Tramo S.r.l.	63	68
- dirigenti	1	1
- quadri	6	7
- impiegati	56	61
DMI S.r.l.	35	68
- quadri	1	1
- impiegati	16	15
- operai	18	22
DMI Triveneto S.r.l.	8	12
- impiegati	2	1
- operai	6	11
Tramo Contract Montaggi S.r.l.	7	4
- impiegati	1	1
- operai	6	3
Tramo Paris S.a.r.l.	19	16
- impiegati	7	6
- operai	12	10
Tramo UK Ltd	14	18
- impiegati	9	13
- operai	5	5
Brands Meubeltransp B.V.	23	21
- impiegati	10	10
- operai	13	11
Tramoes SL	10	10
- impiegati	7	6
- operai	3	4
DD Cargo SL	16	17
- impiegati	6	6
- operai	10	11
Tramo USA Inc.	8	9
- impiegati	8	9
Tramo @ Home New York Inc.	37	38
- impiegati	13	13
- operai	24	25
Tramo @ Home Inc.	57	63
- impiegati	22	25
- operai	35	38
Tramo @ Home Miami Inc.	32	34
- impiegati	6	7
- operai	26	27
Tramo @ Home San Francisco Inc.	29	30
- impiegati	12	10
- operai	17	20
diE-Fashion Software S.r.l.	34	36
- dirigenti	1	1

- quadri	1	1
- impiegati	32	34
Totale	1.648	1.632

16) AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AD AMMINISTRATORI E SINDACI DELL'IMPRESA CONTROLLANTE PER LO SVOLGIMENTO DI TALI FUNZIONI ANCHE IN ALTRE IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO

Per l'esercizio in esame non risultano compensi, anticipazioni, crediti e garanzie ad amministratori e sindaci della Capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre società del Gruppo.

I compensi ad amministratori della Capogruppo risultano per euro 5.749.595, quelli a sindaci per euro 88.400.

17) COMPENSI ALLA SOCIETA' DI REVISIONE

I corrispettivi alla società incaricata della revisione legale per lo svolgimento di tale attività nei confronti della Capogruppo, nonché quelli per attività nei confronti di altre società del Gruppo ai fini del consolidato, risultano per euro 212.228.

18) PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

Non risultano patrimoni o finanziamenti destinati a specifici affari.

19) INFORMAZIONI RELATIVE AL VALORE EQUO / "FAIR VALUE" DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

Si rinvia alle informazioni riportate in relazione al fondo rischi per strumenti finanziari derivati.

20) RISERVE DI FAIR VALUE

Risulta una riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi, per euro 54.239, iscritta in conformità a quanto previsto dal Principio Contabile OIC 32, in relazione alla valutazione di un contratto derivati di copertura dei rischi su tassi di interesse riferito a specifico finanziamento della Capogruppo.

21) OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Oltre ai rapporti intragruppo tra società incluse nell'area di consolidamento, le società del Gruppo intrattengono correnti rapporti con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH e società consociate direttamente o indirettamente controllate dalle controllanti. Le operazioni tra le società del Gruppo e quelle con le controllanti e consociate sono effettuate a normali condizioni di mercato, sulla base di metodi di determinazione dei prezzi conformi alla migliore prassi in materia e alle linee guida OCSE (OECD "Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administration").

Per il finanziamento stipulato dalla Capogruppo con la controllante diretta Nippon Express (Europe) GmbH, si rinvia a quanto segnalato.

Tenuto conto di quanto segnalato, a giudizio degli amministratori, non risultano operazioni di rilievo con parti correlate non concluse a normali condizioni di mercato.

22) ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Tenuto conto di quanto segnalato, a giudizio degli amministratori, non risultano accordi di rilievo non risultanti dallo Stato Patrimoniale, i cui rischi e benefici derivanti siano significativi e la cui indicazione necessaria per valutare la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico. Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto segnalato nella sezione relativa agli impegni.

23) RIVALUTAZIONI DEI BENI

Risulta una rivalutazione di un immobile della controllata diretta Tramo S.r.l. per euro 500.000 e di un immobile della controllata indiretta D.M.I. S.r.l. per euro 485.000.

24) IMPRESE CONTROLLANTI CHE REDIGONO IL BILANCIO CONSOLIDATO

La diretta controllante Nippon Express (Europe) Gmbh, con sede in Marie-Bernays-Ring 23 - 41199 Moenchengladbach, Germania, non provvede alla redazione del bilancio consolidato. La società Nippon Express Holdings, Inc., ultima controllante, rappresenta l'impresa dell'insieme più grande del gruppo cui fa parte Nippon Express Italia S.p.A., che provvede alla redazione del bilancio consolidato, depositato presso i competenti uffici locali.

26) NATURA ED EFFETTO PATRIMONIALE, FINANZIARIO ED ECONOMICO DEI FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ad inizio 2025 sono state completate le seguenti operazioni di riorganizzazione e semplificazione della struttura del Gruppo:

i. fusioni per incorporazione di DMI Triveneto S.r.l. da parte di DMI S.r.l., Docks S.r.l. e DMI S.r.l. da parte di Tramo S.r.l., Tramo S.r.l. e Contract Montaggi S.r.l. da parte di Nippon Express Italia S.p.A., tutte con effetto 1.01.2025;

ii. fusione per incorporazione di Cargo-Partner S.r.l., con effetto 1.01.2025;

iii. fusione per incorporazione di Tramo SA, Tramo Swiss SA e Tramo Contract S.A. in HUB & Logistics S.A., società di diritto svizzero (con effetto da gennaio 2025); contestualmente HUB & Logistics S.A. ha modificato la propria denominazione in NX Lifestyle Logistics Swiss SA;

iv. fusione di Tramo @ Home LA Inc., Tramo @ Home New York Inc., Tramo @ Home San Francisco, Tramo @ Home Miami, Tramo USA Inc., Fashion Logistics Inc. e Franco Vago Los Angeles Inc. in Century Enterprises Inc. (con effetto da gennaio 2025; contestualmente Century Enterprises Inc. ha cambiato la propria denominazione in NX Lifestyle Logistics USA Inc.).

Sempre con effetto da gennaio 2025 Franco Vago International Inc. ha cambiato la propria denominazione in NX Lifestyle Freight Forwarding USA Inc..

Inoltre, è stata completata la riorganizzazione delle attività aziendali relative ai reparti dell'Information Technology con trasferimento delle attività relative ai reparti IT della Società a E-Fashion Software S.r.l. (con effetti della scissione effettuata da giugno 2025).

In allegato alla Relazione sulla gestione, è riportata la rappresentazione della struttura del Gruppo di cui Nippon Express Italia S.p.A. è capogruppo al 31/12/2023, al 31/12/2024 e alla

data di redazione del presente Bilancio.

Come segnalato, a febbraio 2025 è iniziata una verifica dell'Agenzia delle Entrate ai fini IRES, IRAP ed IVA per i periodi d'imposta 2020, 2021 e 2022.

Il nostro paese e l'intera comunità mondiale si stanno ancora confrontando molteplici fattori di crisi che influenzano il sistema economico. Il management sta monitorando attentamente l'evoluzione della situazione.

Nell'attuale situazione di incertezza dell'economia e dei mercati, i risultati del Gruppo, nei primi mesi del 2025, sono positivi.

Ad ogni modo, in questa fase, è opportuna la massima cautela e prudenza, con continuo monitoraggio della situazione e conseguente aggiornamento/revisione di previsioni e budget formulati che, allo stato attuale, prevedono il mantenimento di un equilibrio economico, finanziario e patrimoniale delle società del Gruppo.

Per il resto, tenuto conto delle normali incertezze proprie delle attività economiche e della normale dinamica delle stesse, per quanto a conoscenza, non risultano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che possano comportare effetti significativi.

27) CONTRIBUTI DA PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

Non risultano contributi, incarichi retribuiti e vantaggi economici da pubbliche amministrazioni di rilievo tale da essere segnalati.

* * *

Il presente Bilancio Consolidato, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, accompagnato dalla Relazione sulla gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del Gruppo.

Scandicci, 19 giugno 2025

Arnaldo Vivoli,
Presidente del Consiglio di Amministrazione


NIPPON EXPRESS ITALIA SpA
Direzione e Coordinamento di Nippon Express (Europe) GmbH

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	9.555.241	24.650.071
Imposte sul reddito	6.491.959	8.917.628
Interessi passivi/(attivi)	2.631.976	626.285
(Dividendi)		(659.209)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	18.679.177	33.534.775
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	5.398.697	3.598.654
Ammortamenti delle immobilizzazioni	17.237.518	11.975.579
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	22.636.215	15.574.233

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	41.315.392	49.109.007
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(1.131.504)	(70.886)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(18.024.728)	4.354.128
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(2.120.124)	(672.533)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	436.708	(460.379)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	1.377.522	(2.174.330)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(3.168.320)	1.226.421
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	(22.630.445)	2.202.421
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	18.684.947	51.311.429
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(2.502.037)	(233.727)
(Imposte sul reddito pagate)	(6.792.758)	(8.530.033)
Dividendi incassati		659.209
(Utilizzo dei fondi)	(1.047.881)	(1.925.228)
Altri incassi/(pagamenti)		
<i>Totale altre rettifiche</i>	(10.342.675)	(10.029.779)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	8.342.272	41.281.649
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(3.080.883)	(4.652.273)
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(3.883.523)	(2.592.331)
Disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	1.844.939	(1.075.324)
Disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		(99.351.003)
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(5.119.467)	(107.670.930)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(8.284.461)	4.441.224
Accensione finanziamenti	1.443.001	44.600.000
(Rimborso finanziamenti)	(3.608.413)	(4.376.134)
<i>Mezzi propri</i>		
Variazione patrimoniale gruppo	1.113.978	50.000.000
Variazione patrimoniale terzi	211.341	(368.893)
Cessione (Acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		(7.900.000)

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(9.124.554)	86.396.197
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(5.901.749)	20.006.916
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	63.665.730	46.882.468
Assegni		
Denaro e valori in cassa	3.444.099	220.445
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	67.109.829	47.102.913
Disponibilità liquide da società fuse		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	59.925.852	63.665.730
Assegni		
Denaro e valori in cassa	1.282.227	3.444.099
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	61.208.080	67.109.829
Di cui non liberamente utilizzabili		

**RICONCILIAZIONE TRA UTILE D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO DEL
BILANCIO CIVILISTICO DELLA CAPOGRUPPO AL 31.12.2024 E
CORRISPONDENTI DATI DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

	PATRIMONIO NETTO 31.12.2024	PATRIMONIO NETTO 31.12.2023	RISULTATO D'ESERCIZIO 31.12.2024	RISULTATO D'ESERCIZIO 31.12.2023
Bilancio Capogruppo	152.442.899	132.098.876	20.445.820	18.906.685
dividendi	==	==	(12.786.901)	(7.584.582)
utili società del Gruppo al netto dei terzi	9.783.948	14.656.756	9.783.948	14.656.756
riserva utili indivisi	27.216.292	21.746.079	==	==
riserva di traduzione	3.727.255	2.838.431	==	==
amm.to riattribuzione disavanzo fusione 2005	(357.187)	(357.187)	(357.187)	(357.187)
amm.to avviamento FV Hong Kong (90%)	(311.137)	(290.849)	(311.137)	(290.849)
amm.to avviamento fusione 2020	301.478	301.478	301.478	301.478
amm.to differenze annullamento Tramo S.A.	(4.540.262)	(769.362)	(4.540.262)	(769.362)
amm.to differenza da annullamento E-	(297.513)	(61.726)	(297.513)	(61.726)

Fashion Software S.r.l.				
patrimonio netto società consolidate al consolidamento iniziale	47.055.194	47.055.194	==	==
valore eliso imprese consolidate	(132.583.780)	(127.531.862)	==	==
diff. positiva consolidamento lorda diminuita di riserva di consolidamento società consolidate	79.073.046	79.245.878	==	==
ripristino svalutazione NX Lifestyle France S.A.S.	(1.500.000)	==	(1.500.000)	==
utili/perdite eliminazioni rapporti intraGruppo	742.254	(262.002)	742.254	(262.002)
elisione cespiti intragruppo	(128.352)	==	(128.352)	==
elisione fondo rischi	(2.027.054)	==	(2.027.054)	==
rettifica IAS 17	(503.982)	(375.132)	(503.982)	(375.132)
altre rettifiche	23.369	938	==	==
Bilancio Consolidato	178.116.467	168.295.508	8.821.112	24.164.078

PROSPETTO VARIAZIONI DI BILANCIO

		31.12.2024	31.12.2023	Variazione
I	RIMANENZE	1.268.437	136.933	1.131.504
II	CREDITI	212.546.874	193.073.394	19.473.480
1)	verso clienti	191.577.737.082	174.765.125	16.815.612
4)	verso controllanti	1.197.756	105.440	1.092.316
5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	5.489.654	5.218.716	270.938
4-bis)	tributari	6.895.460	6.936.176	(40.716)
4-ter)	imposte anticipate	3.141.802	3.286.660	(144.858)
5)	verso altri	4.244.466	2.761.277	1.483.189
III	ATT. FINANZIARIE NON IMMOBILIZZAZIONI	54.239	156.037	(101.798)
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	61.208.080	67.109.829	(5.901.749)
1)	depositi bancari e postali	59.925.852	63.665.730	(3.739.878)
3)	denaro e valori in cassa	1.282.227	3.444.099	(2.161.871)
D	RATEI E RISCONTI	4.801.451	5.238.160	(436.708)

		31.12.2024	31.12.2023	Variazione
--	--	------------	------------	------------

D)	DEBITI	206.237.732	216.662.007	10.424.345
3)	soci per finanziamenti	==	==	==
4)	banche	16.928.618	23.088.810	(6.160.193)
5)	altri finanziatori	966.456	3.769.469	(2.803.014)
6)	acconti	1.245.759	96.922	1.148.837
7)	fornitori	107.894.740	110.014.864	(2.120.124)
9)	imprese collegate	==	==	==
11)	controllanti	46.143.280	45.069.535	1.073.745
11 bis)	imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.591.642	3.165.126	426.516
12)	tributari	5.304.951	8.322.807	(3.017.857)
13)	istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.514.015	6.175.371	338.644
14)	altri debiti	17.648.272	16.959.172	689.100
E)	RATEI E RISCONTI	4.331.968	2.954.445	1.377.522

PROSPETTO VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	Capitale sociale	Riserve rivalutazione	Riserva legale	Versamenti conto capitale	Utili indivisi	Riserva traduzione	Differenze consolidamento	altre riserve	Operazioni copertura flussi finanziari attesi	Utile (Perdita) del Gruppo	PN Gruppo	PN terzi	PN Totale
Saldo al 31.12.2021	980.000	1.952.775	196.000	516.457	(1.024.175)	2.524.518	7.183.961	50.965.311	(10.775)	12.350.028	75.634.100	5.411.663	81.045.763
risultato capogruppo	==	==	==	==	==	==	==	2.091.056	==	(2.091.056)	==	==	==
risultato controllate	==	==	==	==	8.658.504	==	==	==	==	(8.658.504)	==	==	==
variazioni	==	==	==	==	464.141	696.572	==	==	296.015	(1.600.468)	(143.740)	(78.032)	(221.772)
risultato d'esercizio	==	==	==	==	==	==	==	==	==	26.510.771	26.510.771	837.690	27.348.461
Saldo al 31.12.2022	980.000	1.952.775	196.000	516.457	8.098.468	3.221.090	7.183.961	53.056.367	285.240	26.510.771	102.001.130	6.171.320	108.172.449
risultato capogruppo	==	==	==	==	==	==	==	13.405.324	==	(13.405.324)	==	==	==
risultato controllate	==	==	==	==	14.461.327	==	==	==	==	(14.461.327)	==	==	==
variazioni	==	==	==	50.000.000	(813.716)	(382.659)	==	(7.900.000)	(129.203)	1.355.880	42.130.302	(368.892)	40.394.983
risultato d'esercizio	==	==	==	==	==	==	==	==	==	24.164.078	24.164.078	498.645	24.662.723
Saldo al 31.12.2023	980.000	1.952.775	196.000	50.516.457	21.746.079	2.838.431	7.183.961	58.561.691	156.037	24.164.078	168.295.509	6.301.072	173.230.153
risultato capogruppo	==	==	==	==	==	==	==	18.906.686	==	(18.906.686)	==	==	==
risultato controllate	==	==	==	==	14.656.756	==	==	==	==	(14.656.756)	==	==	==
variazioni	==	==	==	==	(9.186.547)	888.824	==	4	(101.798)	9.399.364	2.366.274	211.341	2.577.615
risultato d'esercizio	==	==	==	==	==	==	==	==	==	8.821.112	8.821.112	746.463	9.567.575
Saldo al 31.12.2024	980.000	1.952.775	196.000	50.516.457	27.216.287	3.727.255	7.183.961	77.468.381	54.239	8.821.112	178.116.467	7.258.875	185.375.342

SOCIETA' INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO CON METODO INTEGRALE

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota partecipazione diretta	Quota partecipazione indiretta
Franco Vago S.A.	Spagna	euro 60.101,19	100%	-
Franco Vago Transitorios Unipessoal Lda	Portogallo	euro 100.000,00	100%	-
HUB & Logistics S.A.	Svizzera - Novazzano	franco svizzero 100.000,00	100%	-
NX Lifestyle Logistics France Sas	Francia- Croissy-Beaubourg	euro 1.500.000,00	100%	-
Franco Vago International Inc.	U.S.A. - N.Y.	\$ 79.975,00	100%	-
Century Enterprises Inc.	U.S.A. - N.Y.	\$ 10.285,00	100%	-
All-Air Customs Broker Inc.	U.S.A. - N.Y.	\$ 1.000,00	-	100% ⁽¹⁾
Fashion Logistics Inc.	U.S.A. - N.J.	\$ 100.000,00	-	100% ⁽¹⁾
Franco Vago La., Inc.	U.S.A. - Los Angeles	\$ 10.000,00	-	100% ⁽¹⁾
Franco Vago Air & Sea Service Limited	Hong Kong	HK dollars 500.000,00	89%	1% ⁽¹⁾
Franco Vago Japan Co. Ltd.	Giappone – Tokyo	Yen 1.000.000,00	80%	-
Franco Vago International Logistics Shanghai Ltd	Cina - Shanghai	renminbi 9.017.809,92	-	60% ⁽²⁾
Franco Vago Air Cargo Shangai Ltd.	Cina – Shanghai	renminbi 4.000.000	-	60% ⁽³⁾
Franco Vago Shipping Shanghai Ltd.	Cina – Shanghai	renminbi 1.600.000	-	60% ⁽³⁾
Franco Vago Warehouse Shanghai Ltd.	Cina – Shanghai	renminbi 1.500.000	-	60% ⁽³⁾
E-Fashion Software srl	Italia - Padova	euro 46.800	100%	-
Tramo S.A.	Svizzera - Chiasso	franco svizzero 100.000,00	100%	-
Tramo ES SL	Spagna - Barcellona	euro 100.000,00	-	100% ⁽⁴⁾
DD Cargo SL	Spagna - Valencia	euro 107.999,70	-	100% ⁽⁴⁾
Brand Maubel Transport B.V.	Olanda - Tegelen	euro 18.151,21	-	100% ⁽⁴⁾
Tramo UK Ltd.	Regno Unito - Biggleswade	Sterlina inglese 2,00	-	100% ⁽⁴⁾
Tramo Paris S.a.r.l.	Francia - Croissy-Beaubourg	euro 15.000,00	-	100% ⁽⁴⁾
Tramo Swiss S.A.	Svizzera - Chiasso	Franco svizzero 100.000,00	-	100% ⁽⁴⁾
Tramo Contract S.A.	Svizzera - Chiasso	Franco svizzero 100.000,00	-	100% ⁽⁴⁾
Tramo Usa Inc.	U.S.A. - N.J.	\$ 1.000,00	-	100% ⁽⁴⁾
Tramo S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 500.000,00	100%	-
Docks S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 100.000,00	-	100% ⁽⁵⁾
DMI S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 500.000,00	-	100% ⁽⁵⁾
DMI Triveneto S.r.l.	Italia - Bassano del Grappa	euro 10.000,00	-	100% ⁽⁶⁾
Tramo Contract Montaggi S.r.l.	Italia - Cremona di Inverigo	euro 30.000,00	100%	-
Tramo @Home La Inc.	U.S.A. - CA	\$ 50.000,00	-	100% ⁽⁷⁾
Tramo @Home New York Inc.	U.S.A. - N.J.	\$ 200.000,00	-	100% ⁽⁷⁾
Tramo @Home San Francisco Inc.	U.S.A. - CA	\$ 100.000,00	-	100% ⁽⁷⁾
Tramo @Home Miami Inc.	U.S.A. - Florida	\$ 100.000,00	-	100% ⁽⁷⁾

1) tramite Century Enterprises Inc.

2) tramite Franco Vago Air & Sea Services Limited

3) tramite Franco Vago International Logistics Shanghai Ltd.

4) tramite Tramo S.A.

5) tramite Tramo S.r.l.

6) tramite Tramo S.r.l. e DMI S.r.l.

7) tramite Tramo Usa Inc.

ALTRE PARTECIPAZIONI NON INCLUSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO E
VALUTATE AL COSTO

La partecipazione diretta relativa a Cargo Partner S.r.l. non è consolidata in quanto non rilevante.

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS DEL CODICE CIVILE

La società è soggetta a direzione e coordinamento di Nippon Express (Europe) GmbH con sede a Duesseldorf.

Si riporta un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla società controllante.

	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	922.134.775	113.057.354
C) Attivo circolante	86.486.802	89.701.502
D) Ratei e risconti attivi	==	==
Totale attivo	1.008.621.577	202.758.856
A) Patrimonio Netto		
Capitale sociale	17.898.000	17.898.000
Riserve	869.540.642	103.886.861
Utile (perdita) dell'esercizio	47.665.466	6.653.781
Totale patrimonio netto	935.104.108	128.438.642
B) Fondi per rischi e oneri	5.782.730	4.674.774
D) Debiti	67.734.739	69.645.440
Totale passivo	1.008.621.577	202.758.856
A) Valore della produzione	25.782.406	21.416.344
B) Costi della produzione	27.242.072	23.703.650
C) Proventi e oneri finanziari	51.104.898	10.419.411
D) Rettifiche valore attività finanziarie	==	==
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.979.766	1.478.324
Utile (perdita) dell'esercizio	47.665.466	6.653.781